

Visite d'une délégation de l'INRA
(Institut National de la Recherche Agronomique)
les 27-28 & 29 juin 2007
Stockholm – Uppsala – Umeå

Objectifs de la mission :

Les objectifs de la mission étaient tout d'abord de mieux cerner le système de la recherche en Suède (rôle exact de FORMAS, rôle des fondations, dont MISTRA, fonctionnement général de la recherche dans les laboratoires). Un autre objectif était de renforcer ou de mettre en place des collaborations avec les organismes visités.

FORMAS

La coopération INRA-FORMAS fonctionne bien, depuis plusieurs années. Il s'agirait de voir s'il est possible de développer le système actuel, en lui donnant un peu plus d'ampleur. Ces souhaits, sont-ils partagés par le FORMAS ? Que pensent-ils du programme ? Quels sont leurs vœux de leur côté ? Ont-ils des moyens financiers disponibles, ainsi que la volonté, pour aller plus loin ?

SLU

L'INRA mène d'excellentes recherches avec la SLU. Ils sont impliqués ensemble dans plusieurs projets européens du 6^{ème} PCRD. Cela fait de cet organisme un partenaire de choix pour l'INRA en Europe. Or, Mme Guillou, présidente de l'INRA, est en train d'essayer de rassembler dans un même "board" plusieurs centres de recherche européens leaders dans le domaine de l'agronomie, de l'environnement et de l'alimentation. L'idée est d'en faire une association qui puisse influencer sur les stratégies et les choix, par exemple ceux de Bruxelles. Est-ce que la SLU serait intéressée par une telle démarche de rapprochement des leaders de la recherche agronomique européenne ?

UPSC

Il s'agit là beaucoup plus de faire un état des lieux. Comment fonctionne le dispositif de recherche commun, quels sont ses points forts et ses faiblesses ? Donc, faire une évaluation du dispositif pour voir comment l'améliorer, et voir si on peut aller plus loin.

MISTRA

M. Guy Riba est intéressé par cet organisme parce qu'il est à la fois un organisme de recherche, et un organisme qui tente de conseiller les politiques publiques par rapport à l'axe du développement durable. Son but est surtout de le comparer avec ce que l'INRA a mis sur pied à Montpellier (le RTRA, Réseau Thématique de Recherche Avancée) qui rassemble l'INRA - de Montpellier et d'Avignon -, l'Ecole Agronomique de Montpellier,

le CIRAD et l'IRD). Il y a des ressemblances entre les deux organismes et des différences. M. Riba souhaite donc voir comment fonctionne MISTRA par rapport au RTRA de Montpellier, voir si c'est comparable, éventuellement s'inspirer sur certains points du modèle de MISTRA, et également envisager des rapprochements, et des coopérations entre les deux organismes.

Dernier point : l'INRA est très intéressé de voir comment fonctionne la coopération entre les pays nordiques, qui est très étroite. Ressemblances et différences avec l'Europe du Sud ?

Résumé :

* La délégation s'est rendue à FORMAS le mercredi 27 juin 2007. Les participants se sont tout d'abord présentés. A suivi une présentation de FORMAS et de sa stratégie de développement. Le système d'évaluation de FORMAS a aussi été abordé à travers l'exemple de l'agriculture biologique.

Les participants ont été étonnés par la réussite de la communication faite par FORMAS sur ses programmes, notamment à travers la parution de livres qui se vendent entre 5000 et 10000 exemplaires.

Les parties française et suédoise n'ont vu aucun problème à poursuivre leur coopération. Elles sont toutes les deux favorables à l'organisation prochaine de séminaires.

* La délégation s'est ensuite rendue à SLU-Ultuna à Uppsala. Les deux parties se sont présentées. De nombreuses discussions ont émergé sur les financements de la recherche, et donc également des chercheurs. L'INRA a fait une proposition de collaboration à SLU pour des échanges de chercheurs (mise en place de "package" par l'INRA).

* La délégation s'est ensuite rendue à Umeå. Celle-ci a été très surprise par le campus (et ce, malgré la situation géographique du campus). La quasi-absence de techniciens, l'autonomie des chercheurs et le nombre de thésards et de post-docs ont également impressionné. Des rencontres ont eu lieu entre la délégation et des étudiants français et non-français. Cet échange a été enrichissant pour les deux parties.

* Enfin la visite de MISTRA a permis aux participants de mieux comprendre le rôle des fondations en Suède, fondations créées pour la plupart en 1993, suite à la dissolution des fonds salariaux. Les parties françaises semblent très intéressées par la structure et le rôle de la fondation, et éventuellement par une collaboration avec un centre de recherche suédois suite à un appel à projet ("Future Forests") de MISTRA (ce dernier pouvant dans ce cas financer la recherche étrangère). Enfin, concernant la communication faite par MISTRA sur les projets qu'elle subventionne, les intervenants ont insisté sur l'importance de communiquer dès le lancement d'un projet, et selon les projets avec des partenaires différents.

* Globalement, il est très difficile, tant le système et les caractéristiques de la Suède sont différents par rapport à la France, de comprendre le système suédois et les possibilités de financement des programmes et donc des projets en Suède. La visite a été très bénéfique pour répondre à toutes ces questions. L'inexistence d'un statut de "fonctionnaire" joue probablement un très grand rôle dans l'efficacité de la recherche en Suède, celle-ci devant toujours être très réactive pour subsister. Les Suédois ont su faire comprendre aux entreprises qu'il était important que cette recherche "fondamentale" existe et donc qu'il faut aussi la financer.

Participants :

- Mr Guy RIBA, Deputy Director General in charge of Scientific programmes, Resources and Evaluation
- Mr Bernard ESMEIN, Project Manager for Europe, International Relations Office
- Mr Jean-Marc GUEHL, Director of the Department for Forests, Grassland and Freshwater Ecology
- Mr Jérémie LECOEUR, Professor to Montpellier SupAgro, Animator of the Joint Research Unit for Ecophysiology of Plants under Environmental Stress
- Mr Francis MARTIN, Director of the Joint Research Unit (UMR) Tree / Microorganism Interactions, INRA Nancy
- Mr Bernard TEYSSENDIER, Deputy Director of the Plant Biology Department (in charge of the partnerships)
- Mr François HOULLIER, Scientific Director for Plant and Plant Products
- Ms Stéphanie PETITCUNOT, project manager, AFSR (Swedish-French Association for Research)

Programme :

Wednesday, June 27

08.30 **FORMAS, Swedish Research Council for Environment, Agricultural Sciences and Spatial Planning**

- Introduction / presentation of INRA and FORMAS
- FORMAS' strategic planning / Rural development
- Department of communications
- Evaluation of organic production
- "Next call" / Franco-swedish seminar



14.15 **SLU, Swedish University of Agricultural Sciences**

- Short presentation of SLU
- Discussions



Thursday, June 28

Umeå Plant Science Center, UPSC

Department of Forest Genetics and Plant Physiology

Swedish University of Agricultural Sciences (SLU)

- 09.00 Meeting with some of the UPSC board members
- 11.00 UPSC tour, visit of the different common facilities
- 14.00 The Wallenberg Greenhouses
- 14.30 Visit of the company SweTreeTechnology
- 16.00 Informal discussion with Swedish and non-French students and post-docs
- 16.45 Informal discussion with French students and post-docs
- 18.30 Dinner at Sävagården



Friday, June 29

- 10.30 **MISTRA, Foundation for Strategic Environmental Research**



- 12.30 Debriefing with the Counsellor for Cultural and Scientific Affairs at the Embassy of France.

o-&-o